



Agile Architektur

Konzeption und Copyright
PRAXISFELD GmbH
Rike Ullenbaum

+49 2191 46455-20
rike.ullenbaum@praxisfeld.de
www.praxisfeld.de

Meeting-Architektur

Integration von strategischer, taktischer und operativer Ebene

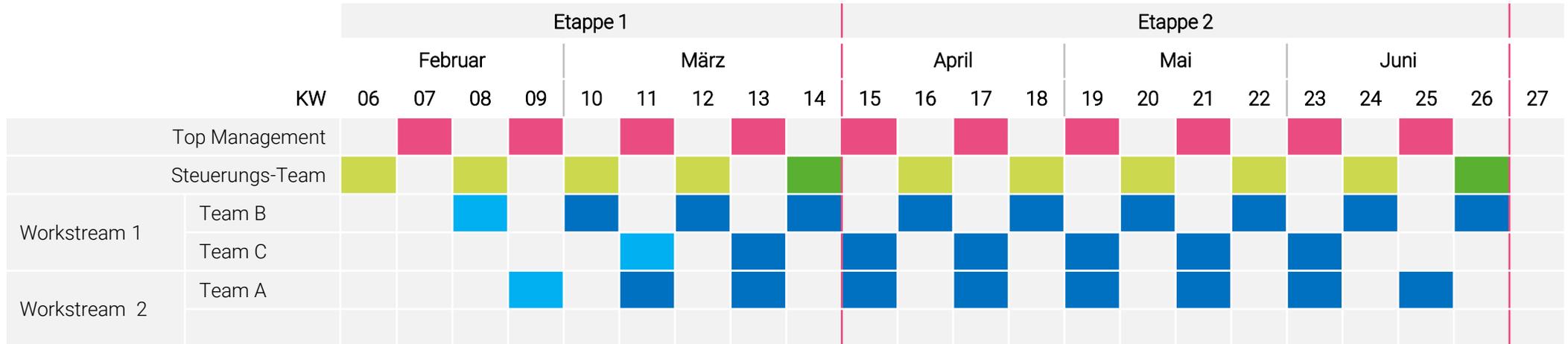


Abb. 1: Beispiel einer Meetingarchitektur

| Meeting | Ziele | Teilnehmer | Frequenz/Dauer |
|---|---|---|--|
| Top Management | Markt- und Organisationsanalyse und -diagnose, treffen strategischer Entscheidungen. | <ul style="list-style-type: none"> • Top Management • PXF-Berater | <ul style="list-style-type: none"> • 4 Std., 8-wöchentlich • Remote/Face-to-Face |
| Steuerungs-Team | Status-Review aktiver Maßnahmen, Ausarbeitung neuer Maßnahmen, Koordination, Hindernissbewältigung sowie kontinuierliche Verbesserung. | <ul style="list-style-type: none"> • Top Management • Management Team * • PXF-Berater ** | <ul style="list-style-type: none"> • 3 Std., 2-wöchentlich • Remote/Face-to-face |
| Etappen-Review/ Retrospektive/ Planung | Bewertung der Etappenergebnisse, (Re-)Priorisierung von Maßnahmen, Rückschau und Lernen im Management Team, Planung der nächsten Etappe | <ul style="list-style-type: none"> • Top Management • Management Team • PXF-Berater ** | <ul style="list-style-type: none"> • 1 Tag, quartalsw./ pro Etappe |
| Kick Off Maßnahmen-Team | Teambuilding, Team-Mission, Prozess-Setup, Arbeitsvereinbarungen, initiale Aufgabenplanung | <ul style="list-style-type: none"> • Maßnahmeneigner • Maßnahmen-Team • PXF-Berater | <ul style="list-style-type: none"> • 1 Tag, einmalig pro Team und Maßnahme |
| Maßnahmen-Team Meetings | Status-Review, Rückschau und Lernen im Team, Aufgabenplanung | <ul style="list-style-type: none"> • Maßnahmeneigner • Maßnahmen-Team • PXF-Berater ** | <ul style="list-style-type: none"> • 3 Std., 2-wöchentlich • Remote/Face-to-face |

* Obligatorisch für Eigner aktiver Maßnahmen. ** Initiale Moderation der ersten 2-3 Meetings durch PXF-Berater.

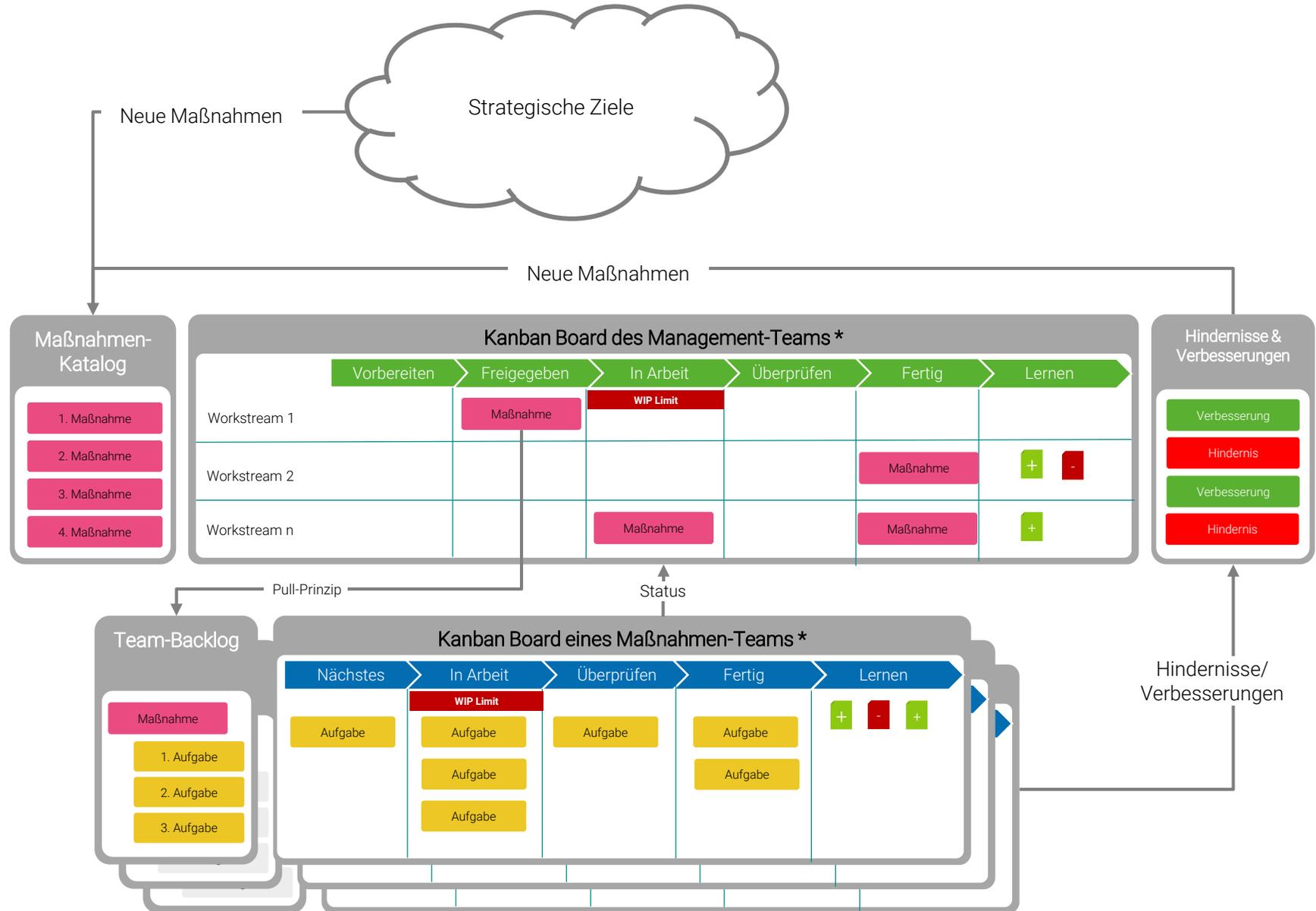
Prozesse und Artefakte im Überblick

Zusammenspiel der Architekturelemente über alle Ebenen

Strategie-
Ebene
Top-Management

Taktische-
Ebene
Steuerungs-Team

Operative-
Ebene
Maßnahmen Teams



* Prozessschritte/Spalten der Kanban-Boards sind entsprechend der tatsächlichen Prozesse im jeweiligen Team zu definieren

Was alle angeht, können nur alle lösen.

Jeder Versuch eines Einzelnen,
für sich das zu lösen,
was alle angeht,
muss scheitern.

Friedrich Dürrenmatt

